

## TERMES DE REFERENCE

**Appui technique pour la réalisation de l'étude de viabilité technique et économique d'une pépinière de plantes forestières à Tafensa, Izzemouren (Al Hoceima)**

**Projet :**

*“Promotion d'initiatives d'entrepreneuriat féminin dans trois communes rurales de la province d'Al Hoceima”*

CERAI  
Janvier, 2016  
Al Hoceima

*“Promotion d'initiatives d'entrepreneuriat féminin dans trois communes rurales de la province d'Al Hoceima”*

## 1. Antécédents et cadre du projet

L'économie des communautés du milieu rural de la province d'Al Hoceïma est avant tout une économie de subsistance dépendante des ressources locales d'un écosystème aride. Cette zone est soumise à de graves problèmes environnementaux comme la forte déforestation du milieu, l'érosion, une faible pluviométrie, la perte de fertilité du sol et une faible connaissance de la population locale sur les biens et services naturels et culturels disponibles. Le patriarcat et l'iniquité des genres sont très présents au niveau social. Malgré la grande contribution des femmes aux tâches productives du foyer, elles continuent à dépendre économiquement des hommes. De plus, les femmes participent très peu à la vie sociale et à la prise de décision au niveau familial et communautaire.

Le projet "Promotion d'initiatives d'entrepreneuriat féminin dans trois communes rurales de la province d'Al Hoceïma, Maroc" d'une durée prévue de 24 mois, est financé par l'Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement (AECID).

L'objectif de cette assistance technique est de réaliser un plan de viabilité technique et économique de la pépinière gérée par un groupe de femmes dans le village de Tafensa (commune rurale d'Izzemouren).

Cette pépinière a initialement émergé pour la production d'espèces autochtones, arbres et arbustes d'intérêt forestier (caroubier, jujubier, palmier, olivier sauvage, genévrier, lentisque etc.) comme agricole (oliviers, figuiers et amandiers), avec pour objectif de lutter contre l'érosion du sol et soutenir la récupération du paysage naturel du Parc National d'Al Hoceïma, palliant ainsi à la rareté de ce type de plantes.

La reforestation du Parc National dépend de l'administration. Pour faire face aux difficultés que cela implique, il faut repenser l'activité de la pépinière afin d'assurer sa viabilité.

## 2. Objectifs de l'assistance technique

L'objectif de l'assistance technique est de soutenir la pépinière de Tafensa grâce à une étude de viabilité technico-économique, dans le cadre de l'agroécologie, afin d'assurer un fonctionnement autonome de cette dernière et une source de revenus pour les femmes qui y travaillent.

Cet objectif implique l'obtention de l'information nécessaire pour élaborer un document final qui permette d'orienter les activités de la pépinière afin d'assurer sa viabilité technique et économique. De cette manière, il sera également permis de développer un des axes proposés dans le projet:

Une expérience de production et de transformation d'amandes locales ainsi que la création d'une pépinière d'arbres et d'arbustes est consolidée. Chaque regroupement augmente ainsi son chiffre d'affaire.

### 3. Tâches spécifiques de l'assistance technique

Les personnes ou organismes chargés de réaliser l'assistance technique devront se mettre d'accord avec les coordinateurs du projet pour, dans le cadre du projet, réaliser une étude de viabilité de la pépinière de plantes forestières situées dans le village de Tafensa (Izzemouren). Pour cela, il faudra considérer quel type de plantes est adéquat pour faire fonctionner la pépinière, considérant non seulement sa viabilité technique sinon économique.

### 4. Documents à élaborer

L'objectif de cette assistance technique est d'établir des directives afin de remettre en marche la pépinière tout en assurant sa durabilité technique et économique. Il compte deux parties :

- Valoriser la viabilité technique de la pépinière. Il s'agit d'identifier quelles sont les conditions techniques adaptées à la pépinière actuelle pour qu'elle puisse fonctionner, déterminer les différentes espèces qui peuvent se reproduire dans la pépinière (tant forestières, fruitières comme horticoles ou aromatiques) et les possibles alternatives.
- Étudier la viabilité économique. De manière générale seront travaillées les bases de l'opportunité d'entrepreneuriats, le plan stratégique et le plan de viabilité.

#### Viabilité technique

L'étude de la viabilité devra contenir l'information suivante:

- Diagnostic actuel de la pépinière et propositions d'améliorations techniques.
- Caractérisation des différentes espèces susceptibles d'être reproduites en pépinière.
- Propositions d'alternatives à développer dans la pépinière pour garantir sa viabilité.
- Recommandations agronomiques et de techniques en pépinière pour l'amélioration du travail journalier dans la pépinière.
- Liste des espèces sélectionnées et description des conditions nécessaires pour sa reproduction.
- Étude technique productive: stratégie et description des procédés.

#### Viabilité économique

En plus de l'étude technique il est nécessaire de réaliser une étude économique qui garantisse la viabilité économique de la pépinière. Pour cela, l'étude répondra aux axes suivants:

- Introduction de l'étude: antécédents, contexte, identification de l'organisation et des acteurs, présentation des activités etc.

*“Promotion d'initiatives d'entrepreneuriat féminin dans trois communes rurales de la province d'Al Hoceima”*

- Etude de marché: étude de la demande, étude de l'offre, analyse et évaluation via la méthode DAFO.
- Analyse des coûts suivant les espèces identifiées dans l'étude technique.
- Organisation et gestion des ressources humaines: nécessités de personnel.
- Étude de marché.
- Étude financière où devra figurer: la situation économique actuelle, la situation financière, l'investissement nécessaire et le plan de viabilité de la pépinière.
- Plan de Marketing: produit/service, prix, marché, voix de distribution et commercialisation, communication, estimation des ventes.

Le document final obtenu, que ce soit à niveau technique et économique, devra développer une proposition de fonctionnement de la pépinière.

Toute la documentation devra être présentée en français afin de faciliter sa diffusion au Maroc.

## 5. Délais et calendrier

Tâches	Mars	Avril	Mai
Préparation	x		
Voyage sur le terrain	x	x	
Travail sur le terrain	x	x	
Rédaction et rapports		x	x
Validation ou demande de corrections			x
Remise du rapport final			x

Les dates exactes seront précisées dans le contrat final et seront négociées avec les consultants ou organismes sélectionnés. Néanmoins, l'assistance devra être engagée avant le 15 mars 2016.

Pour mener à terme ce projet, l'assistance pourra être réalisée indépendamment avec un ou deux consultants qui travaillent de manière individuelle ou dans le même organisme. Néanmoins, il est nécessaire que les experts se coordonnent pour la production finale et coïncident au moins 10 jours sur le terrain afin d'échanger l'information nécessaire à l'exécution globale du projet.

*"Promotion d'initiatives d'entrepreneuriat féminin dans trois communes rurales de la province d'Al Hoceima"*

## **6. Moyens à disposition de l'expert pour la réalisation du diagnostic**

Les experts ou organismes choisis pourront solliciter de la part de l'équipe chargée du projet l'appui et l'information nécessaires pour la bonne réalisation de l'assistance technique. Lors de la phase de terrain l'équipe de recherche disposera du support logistique de l'équipe locale du projet. De plus, l'accompagnement et la traduction seront facilités si nécessaire.

## **7. Profil des consultants**

CERAI nécessite pour la réalisation de cette assistance technique des experts ou organismes qui répondent aux critères suivants:

Viabilité technique:

- Formation supérieure en ingénierie agricole ou équivalent.
- Expérience dans des pépinières forestières.
- Compétences informatiques nécessaires pour la réalisation du travail.
- Capacité de travail au sein d'équipes multidisciplinaires.
- Expérience en formation agricole.
- Expérience dans des pays du Sud et en zone rurale.
- Niveau de français intermédiaire comme minimum. Des connaissances de la langue locale sont souhaitables.

Viabilité économique:

- Formation supérieure en économie ou équivalent.
- Formation et expérience sur la réalisation de plans de viabilités/ plans entrepreneuriat d'activités agraires.
- Connaissances en marketing et commercialisation.
- Compétences informatiques nécessaires pour la réalisation du travail.
- Capacité de travail au sein d'équipes multidisciplinaires.
- Expérience en formation.
- Niveau de français intermédiaire comme minimum. Des connaissances de la langue locale sont souhaitables.

## **8. Droits d'auteur et du CERAI**

*"Promotion d'initiatives d'entrepreneuriat féminin dans trois communes rurales de la province d'Al Hoceima"*

AZIR, AFFA y CERAI pourront utiliser tout le matériel obtenu selon leur convenance, mentionnant toujours la source et l'auteur du matériel et le financement de Agence Espagnole de Coopération Internationale.

## 9. Budget et modalités de paiement

Le budget total (toutes taxes incluses) de la prestation de service est de 6.500 €.

Le paiement se réalisera en deux fois. Le premier paiement d'un équivalent de 50% du total aura lieu à la signature du contrat et le second, d'un autre 50%, à la fin de la prestation.

Le budget proposé devra inclure tous les coûts issus de l'assistance technique comme les déplacements, l'hébergement, séjour sur le terrain etc.

## 10. Délais et modalités de présentation des offres

Les candidats devront envoyer leur Curriculum Vitae à :

María Eugenia Reyes Zambrano  
[meugenia.reyes@cerai.org](mailto:meugenia.reyes@cerai.org)  
Téléphone: +212 (0) 652828153

Les candidatures devront être envoyées avant le 29 février 2016.

Une fois sélectionnés les CV qui répondent aux critères, il sera demandé d'établir en une semaine une offre technique incluant un chronogramme et un budget détaillé afin de choisir les experts ou l'organisme qui réalisera l'assistance technique.

Les critères de sélection que seront pris en compte pour la sélection des offres sont:

Critères	Valeur critères	Facteurs	Valeur facteurs
EXPERIENCE GENERALE ET SPECIFIQUE	40%	a. Expérience en étude de viabilité technique b. Expérience en étude de viabilité économique, plans d'entrepreneuriat.	50%
		a. Expérience en pépinière, plantes forestières, agroécologie b. Expérience en étude économique d'activités agricoles.	50%
COMPETENCES DES EXPERTS (RRHH)	30%	a. Ingénierie forestière, agronomiques ou similaire. b. Master en sciences économiques ou similaire	80%

Critères	Valeur	Facteurs	
			Valeur
		Spécialisation universitaire supérieure dans les domaines concernés	20%
QUALITE DE L'OFFRE	30%	Respect des conditions techniques de l'offre	80%
		Améliorations techniques	20%
<b>Proposition technique</b>	<b>100%</b>		
<b>Proposition économique</b>	<b>100%</b>	Détails de l'offre qui incluent et présentent toutes les ressources humaines et matérielles nécessaires	