

*una semilla  
para el cambio*

**ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA  
DE SOCIOS Y SOCIAS**

**CULLA, 23 de junio de 2019**

## **ACTA DE LA ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIAS/OS CERAI, 2019**

En AldeaRoqueta, Culla, a 23 de Junio de 2019

**Presidente de la Asamblea:** Pedro José Escriche Bueno

**Secretario de la Asamblea:** Jorge Cavero

**Interventoras:** Anahí Molinari y Ana Cano

**Inicio de la asamblea:** en segunda convocatoria a las 10:30 h

**Presentes:** 22 personas

### **ORDEN DEL DÍA**

10:00 h. Presentación de la asamblea.

10:10 h. Lectura y aprobación, si procede, del Orden del Día.

10:15 h. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la Asamblea General Ordinaria 2018.

10:20 h. Presentación y votación de candidaturas a Presidencia, otros cargos vacantes de la Comisión Ejecutiva y vocalías.

10:35 h. Presentación y aprobación, si procede propuesta de modificación los Estatutos de CERAI.

10:45 h. Presentación y aprobación, si procede, Plan Estratégico 2019-2024 de CERAI.

11:00 h. Café

11:20 h. Presentación y aprobación, si procede, de la Memoria de actividades realizadas durante el año 2018 y la Planificación Operativa 2019.

11:40 h. Presentación y aprobación, si procede, del Balance y Cuenta de Resultados 2018.

11:50 h. Presentación y aprobación, si procede, de los preparativos del 25 aniversario de CERAI.

12:15 h. Presentación y aprobación, si procede, del Presupuesto Económico para el año 2019.

12:30 h. Ruegos y Preguntas.

13:00 h. Fin de la Asamblea.

### **1. PRESENTACION ASAMBLEA**

El presidente de la mesa, Pedro Escriche, da comienzo a la asamblea aludiendo a los tristes y recientes acontecimientos por las pérdidas de Nacho Errando y Jorge Hernández. Asimismo, anuncia que al término de esta asamblea se rendirá homenaje a ambos, dado que los dos han sido presidentes de CERAI. De hecho, Nacho estaba ocupando la presidencia en el momento de su fallecimiento y por ello se ha tenido que recomponer la junta directiva y también modificar los estatutos, dado lo cual es esta asamblea la que debe refrendar los poderes del actual presidente.

#### **Informe Vicepresidente**

Ha sido un año marcado por circunstancias: los fallecimientos de Nacho y Jorge. Pero también ha sido un ejercicio extraordinario y positivo, en el que ha registrado la consolidación económica: por primera vez hay recursos para mejorar y dignificar los salarios de las personas trabajadoras de la organización, debido al crecimiento del 30% en ejecución presupuestaria. Como diría Nacho. “*Todo va bien*”.

CERAI cuenta con un equipo muy consolidado que ha trabajado por encima de las exigencias; se ha hecho una gestión impecable que ha permitido sanear la economía y alcanzar el equilibrio presupuestario.

Ha sido un año intenso y positivo en cuanto a proyectos y participación. Gracias al director, Jorge Cavero por su trabajo, también en relación al plan estratégico, los diversos talleres realizados y las distintas acciones de dinamización.

Este nuevo plan estratégico permitirá a CERAI saber qué se debe hacer en los próximos 4 años en que hay que abordar más proyectos.

Se señala que en 25 años de historia de CERAI éste es el segundo plan estratégico.

Se destaca la consolidación del área de desarrollo local porque la sociedad cambia, se concientiza y lo demanda. CERAI ha sido muy reclamada por las administraciones y entes institucionales porque es una entidad referente y por ello el desarrollo ha sido muy elevado a nivel local.

Tenemos cambios políticos a nivel nacional y en algunas comunidades autónomas se mantienen las fuerzas progresistas, pero en otras no, por lo que habrá que esperar a ver como evoluciona el panorama.

A nivel internacional, la Agenda 2030 sigue avanzando y nosotros con ella, centrándonos en el cambio climático.

Ésta es una asamblea importante dirigida hacia un nuevo mandato para los próximos años. Nos encontramos en una situación provisional de un año debido al fallecimiento de Nacho que llevaba un año en la presidencia.

## **2. LECTURA Y APROBACION DEL ORDEN DEL DIA**

Gabriel Abascal indica que hay que centrarse en los estatutos que ya contemplan que puede obviarse la lectura y aprobación del acta anterior porque así se decidió en la asamblea anterior para agilizar su desarrollo, y que éstas sean mandadas por correo electrónico, en el plazo de un mes, una vez formalizadas.

Esto hace que el orden del día se modifique, suprimiendo el punto siguiente, ya que el acta se remitió con la adaptación del reglamento de régimen interno.

Se propone incluir la aprobación de los poderes de representación legal al presidente en el punto de presentación y aprobación de candidaturas a Comisión Ejecutiva

**Se aprueba el nuevo orden del día.**

### 3. LECTURA Y APROBACION DEL ACTA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIO 2018

Dada su aprobación y la modificación del orden del día aprobado, se decide suprimir este punto.

### 4. PRESENTACION Y VOTACION CANDIDATURAS

Debido al fallecimiento de Nacho, hay que elegir una nueva presidencia y comisión ejecutiva, que será temporal hasta que dentro de un año aproximadamente se presente la nueva propuesta. Esto nos permitirá seguir trabajando en el despegue de CERAI y dentro de un año, se presentarán las nuevas propuestas para los 3 años siguientes.

La nueva candidatura que se presenta es la siguiente:

**Pedro Escriche**, vicepresidente primero, pasa a ser presidente, aunque adelanta que no se presentará en esa nueva propuesta.

**Victoria Lafuente** pasa a vicepresidenta primera

**Vicent Borrás** deja de ser tesorero para asumir la vicepresidencia segunda.

**Josefa Cervera** asume el cargo de tesorera.

**Manolo Peris** se mantiene en la secretaría.

Se explica que no se ha abierto la candidatura de vocalías, ya que la vacante de vocalía no se ha confirmado hasta el último momento con la incorporación de Josefa Cervera en la tesorería, estando establecido por estatutos que este proceso se tiene que informar con al menos 15 días de antelación a la asamblea.

**Se aprueban, por unanimidad**, los cambios de presidencia y comisión ejecutiva.

**Se aprueba por unanimidad**, delegar los poderes de representación legal a Pedro José Escriche Bueno como presidente de CERAI

### 5. PRESENTACION Y APROBACION MODIFICACION ESTATUTOS

Es más, una cuestión de problemas con los notarios.

Se modifican otorgando una delegación expresa a la figura del presidente para evitar problemas.

Hay un cambio en la función en el artículo 20 de las funciones del presidente.

De la siguiente forma:

- Así es como está ahora

Art.20.- El Presidente.

El Presidente de la Asociación también será Presidente de los órganos de gobierno y representación. Son propias del Presidente las siguientes funciones:

a) Las de dirección y representación legal de la Asociación, por delegación de la Asamblea

General y de la Junta directiva.

- **La propuesta de modificación** es la siguiente:

Art.20.- El Presidente.

El Presidente de la Asociación también será Presidente de los órganos de gobierno y representación. Son propias del Presidente las siguientes funciones:

a) Las de dirección y representación legal de la Asociación.

**Se aprueba por unanimidad.**

## 6. PRESENTACION Y APROBACION PLAN ESTRATEGICO 2019-2024

Se ha estado trabajando en el plan estratégico desde 2016, con apoyo de la asesoría “Evaluando”.

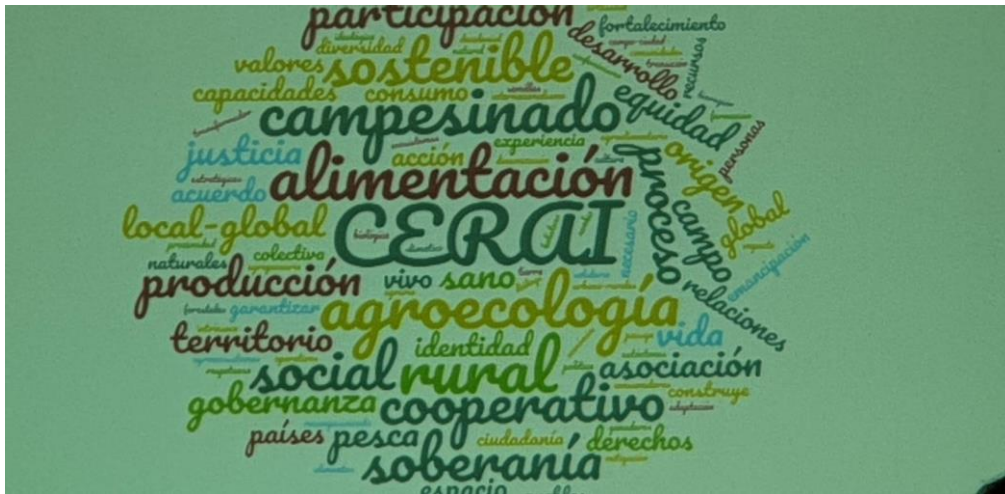
Se han realizado talleres y acciones de participación para saber cuáles eran las inquietudes de la sociedad.

Nuestro plan estratégico anterior acabo en 2014, se cumplieron sus expectativas, y se amplió hasta 2017.

Podemos diferenciar:

- Contexto:
  - Internacional. Concentración de poder en las grandes corporaciones.
  - Modelo alimentario kilométrico.
  - Valores individualistas: encontramos una confrontación a los proyectos colectivos. El objetivo de CERAI es revertir esa tendencia. La conciencia social lleva al cambio y aparecen movimientos que nos hacen alinearnos con ellos.
  - ODS y agenda 2030. Espíritu crítico: recuperemos lo que se ha perdido durante el proceso de negociación condicionado por los países ricos y corporaciones.
  - Declaración de derechos de los campesinos.
  - Declaración de los derechos de la agricultura familiar.
  - Pacto de Milán y políticas alimentarias.
  - Ecofeminismo. El patriarcado es causante de una parte importante de los actuales problemas.
  - Collado añade: Nuevo escenario político con emergencia de la ultraderecha.

- Proyecto político: CERAI se centra en la agroecología, la alimentación campesina, en lo rural y lo sostenible, etc.



En esta foto se representa una nube de ideas que salen las aportaciones que han realizado las personas socias en relación a la entidad y su proyecto político.

- Área geográfica: tenemos socios en casi todo el territorio español. Donde se concentran más socios, es en las zonas donde se realizan más acciones y proyectos.
  - o El trabajo en la zona del Magreb-Mediterráneo Sur es el más elevado.
  - o Nuestras acciones en el Oeste de África están aumentando.
  - o Seguimos muy activos en América Latina.
  - o En la mayoría de países en los que trabajamos ya llevamos más de diez años.
  - o También hay que seguir avanzando, a nivel nacional en todas las comunidades de forma local, y a nivel internacional.
- Valores:
  - o Misión: Somos una asociación sin ánimo de lucro que trabaja para apoyar y promover sistemas alimentarios y medios rurales sostenibles con el objetivo de asegurar el derecho a la alimentación, la soberanía alimentaria, los derechos de las comunidades rurales y la conservación de los ecosistemas.
  - o Visión: Queremos un mundo rural vivo en el que garantice el derecho de los pueblos a decidir sus propios sistemas alimentarios y productivos de manera justa y sostenible.
  - o Valores: Independencia + Equidad + Sostenibilidad + Cooperación + Sin ánimo de lucro + Solidaridad
- Objetivos estratégicos: tenemos 4 y cada objetivo tiene sus líneas estratégicas para poder llegar a desarrollarlos.
  - o OE1 Apoyar y promover transiciones agroecológicas y de desarrollo rural de base campesina.
  - o OE.2 Fomentar y defender un modelo agroalimentario justo y sostenible a través de la incidencia ciudadana, social y política.
  - o OE.3 Generar conocimiento e innovación a partir de nuestras acciones y la cooperación con otras entidades.

- OE.4 Ser una organización que inspira y atrae, basada en la transparencia y la participación, y que pone a las personas en el centro del proyecto.

El seguimiento del plan estratégico se realizará con planes operativos anuales que irán concretizando la consecución de los objetivos.

Por parte de los asistentes se hacen las siguientes aportaciones:

Celia Crespo indica que en la nube de ideas echa en falta “educación ambiental”. Se explica que es el resultado del análisis de las principales palabras del proyecto político, aunque en el texto del plan estratégico sí que aparece.

Pepe Castro felicita a CERAI por el trabajo realizado. Señala que en la exposición ha visto bien definido el “Qué”, pero no tanto el “Cómo” y el “Cuándo”. El presidente, por su parte, responde que será en los planes de seguimiento en los que se concrete todo esto y que serán las asambleas de socias y socios las que validen el trabajo.

Tras estas consideraciones, **se aprueba el plan estratégico por unanimidad.**

## **7. PRESENTACION Y APROBACION MEMORIA ACTIVIDADES 2018 Y PLANIFICACION 2019**

Para agilizar la Asamblea, se presenta la memoria de las actividades de 2018 y la planificación del 2019 en el mismo punto.

### **Piero Carucci – Cooperación local**

Nuestras actividades se dividen en dos áreas:

- Educación transformadora (depende de subvenciones)
- Dinamización Local (depende de relaciones políticas). Esta área es muy dinámica pero precaria.

Esta área ha multiplicado por 10 su volumen económico en los últimos 5 años pasando de 50.000 € a 450.000 € en 2018, en la ejecución de proyectos. Actualmente cuenta con 12 profesionales que operan en distintas regiones.

Tenemos unos 19 proyectos presentados, la mayoría ya aprobados o con mucha probabilidad de que sean aprobados.

Resaltar también las actividades que se han desarrollado en Catalunya, Baleares, Andalucía y Navarra.

Novedad 2019: Trabajamos en Madrid, pero con el cambio político será difícil que los proyectos se consoliden.

### **Vega Díez - Cooperación internacional**

Tenemos 14 personas contratadas, además de las plantillas de todas las contrapartes con las que trabajamos, por lo que en total hay más de 150 personas trabajando en destino, en diferentes proyectos

alineados con las 10 líneas estratégicas. El volumen de gestión durante el 2018 ha sido entorno 1.650.000 Euros y entorno 2.100.000 Euros en 2019.

CERAI trabaja en:

- África del Oeste:
  - Mauritania: llevamos más de diez años trabajando la parte agraria y la ganadera. Recuperación de tierras, bancos de semillas, valor de la mujer, recuperación de métodos y saberes tradicionales. Se han recuperado 107 hectáreas de regadío. Se fomenta el avance mediante métodos directos de campesino a campesino.
  - Cabo Verde: comedores escolares, turismo rural y economía solidaria. Trabajamos con el ministerio para el mercado de alimentos (compra pública). Las líneas de trabajo han ido cambiando y madurando y se valora muy positivamente el intercambio de conocimiento.
  - Senegal: Transición agroecológica de pequeños agricultores, colectivización de actividades, recuperación y puesta en valor de variedades locales en el río Senegal. (Región de Podor).
  - Malí: Refuerzo de la gestión de hidráulica de pequeños/as agricultores/as y transición agroecológica en el círculo de Kayes.
- América Latina:
  - Bolivia: zona del altiplano y el valle. En todos los proyectos trabajamos con un ONG de gran escala, CIPCA, Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. Trasladamos iniciativas internas a nacional y al revés: comedores escolares, organización del campesinado,... Se trabaja el acceso al agua para regadío, con tecnología local y de forma participada.
  - Cuba: fomentar las municipalidades a través del cooperativismo y la agroecología.
  - Salvador: movilización como en Bolivia, mercados agroecológicos, enfoque de cuenca con GIS, similar a Bolivia.
  - Ecuador: Hemos desarrollado una pequeña acción de rehabilitación de medios de vida en comunidades afectadas por el terremoto en la parroquia Riochico, cantón Portoviejo, provincia de Manabí
- Magreb:
  - Campos de refugiados saharauis: trabajamos con el Ministerio, donde CERAI es un referente en el fomento de huertos familiares
  - Marruecos
    - Norte: empoderamiento femenino
    - Sur: trabajos en los Oasis y turismo.

En general 2019 tiene un modelo de crecimiento contenido en cuanto a actividades.

En 2018 hemos participado en varios foros internacionales relevantes:



- II Simposio Internacional de agroecología organizado por FAO
- Foro mundial de Desarrollo Local en Cabo Verde
- Foro Mundial por la Tierra de la Coalición internacional por la Tierra

2019: Nos proponemos seguir aumentando los espacios de participación.

**Formación:** continuamos y aumentamos la colaboración en 2019.

CERAI ya cuenta con actividades propias a nivel nacional e internacional.

Este año se tiene prevista:

Escuela de Agroecología de la huerta

Curso Internacional de Estrategias contra el Acaparamiento de Tierra

Máster Propio en Agroecología, Soberanía Alimentaria, Ecología Urbana y Cooperación al Desarrollo Rural

Por unanimidad se aprueba la memoria de actividades 2018 y planificación 2019.

### **Administración y finanzas**

En 2018 se ha obtenido el sello de transparencia y buen gobierno. También se ha elaborado la primera memoria de Utilidad Pública. Y se ha hecho el balance REAS aunque no se ha publicado porque el informe final no se correspondía con los datos facilitados por CERAI.

Las perspectivas para el 2019 es seguir dando soporte administrativo a los proyectos.

En 2019 ya se han presentado más de 40 proyectos, respecto de las 20 convocatorias en las que se ha trabajado en 2018.

Contamos con un equipo de 32 personas, y en 2019 seguiremos manteniendo el equipo de 32 en 5 oficinas técnicas operativas: 2 en C. Valenciana, 1 en Baleares, 1 en Aragón y 1 en Cataluña.

Retos: obtener la calificación AECID que permite en vez de gestionar proyectos, pasar a programas y pretende una mayor sistematización de procedimientos y una mejora en la coordinación de todas las áreas. La magnitud económica de los programas en el orden de 10 veces superior a la de los proyectos y la concurrencia es por convenios.

## **8. PRESENTACION Y APROBACION BALANCE Y CUENTAS 2018**

Juan Ramón explica la cuenta de resultados y el balance.

### **INGRESOS**

- Propios 12%, de los cuales a los socios corresponden al 3% y el resto a actuaciones de asistencia técnica.
- Subvenciones:
  - o Publicas: 79%

- Privadas: 9%

## GASTOS

- Personal sede y expatriados: 54%
- Proyectos y actividades nacionales: 38%
- Gastos de estructura: 6%
- Otros gastos: 2%

RESULTADO 2018 → INGRESOS – GASTOS = 835'32 €

El presidente felicita al responsable del área de administración y finanzas por el trabajo realizado, con un crecimiento del 30% en la gestión, también por las oportunas explicaciones.

**Se aprueba, por unanimidad,** la memoria el balance y la cuenta de resultados del ejercicio 2018.

## 9. PRESENTACION Y APROBACIÓN PREPARATIVOS 25 ANIVERSARIO

### 25 ANIVERSARIO CERAI

Contamos con 6.000 € del presupuesto de 2019 para actividades.

La idea era celebrarlo en octubre de 2019, pero debido a las circunstancias del fallecimiento de Nacho y Jorge, se plantea hacerlo en febrero de 2020, para planificarlo con más tranquilidad.

Se propone crear el premio “Semilla por el cambio”, que será un premio anual, un reconocimiento a personas y organizaciones que colaboran, o lo han hecho, con CERAI. En la celebración del 25 aniversario se otorgará a los expresidentes de CERAI. Debe ser algo muy bonito y que sirva para visualizar a CERAI ante la sociedad.

Aprovechando el 25 aniversario hay que hacer mayor difusión, charlas de presentación en las universidades y centros de formación. Hay que revisar la estrategia de comunicación y la política activa de acercamiento, buscar alianzas estratégicas para ampliar la base social.

**Aprobación por unanimidad** el cambio de fecha del 25 aniversario.

## 10. PRESENTACION Y APROBACION PRESUPUESTO ECONOMICO 2019

### INGRESOS:

- Fondos ejecutados por CERAI en España y a nivel internacional: 1.351.358 €
- Fondos gestionados (incluyendo los ejecutados por las contrapartes) y justificados por CERAI: 2.695.829 €

GASTOS: más actividades que nos llevarán a más contratación.

- 1.357.390 € sobre fondos ejecutados
- 2.701.861 € sobre fondos gestionados

El gasto de personal crece unos 200.000 € porque hay más proyectos.

El personal está adaptado a convenio laboral incluyendo la reciente subida a los cooperantes internacionales. Se ha previsto emplear 12.500 € para la adaptación al convenio del personal que está por debajo de las categorías del convenio de acción social (responsables)

BALANCE 2019 → - 6.032 € (gastos de organización del 25 aniversario)

**Se aprueba por unanimidad** el presupuesto de 2019.

## 11. RUEGOS Y PREGUNTAS

Cierre Asamblea: 13h19